

附件 2

年度	2020
----	------

编号			
----	--	--	--

# 佛山市三水区住房城乡建设和水利局 单位绩效自评报告 (红皮书)

单位名称: 佛山市三水区住房城乡建设和水利局 (公章)

填表人姓名及职务: 宗玉婷 办事员

联系电话: 87718972

填表日期: 2020 年 12 月 31 日

佛山市三水区绩效管理工作领导小组办公室编制

2020 年 12 月

# 说明

- 1、请认真阅读此说明后，由专人填写。
- 2、封面上方“编号”代码框不填。
- 3、本报告统一用 A4 双面打印，经单位主要领导签字后，在规定时间内扫描并上传到区绩效管理与考评系统。
- 4、本报告的封面“单位名称”、“单位主要领导意见”栏须加盖公章。
- 5、本报告将作为公众评审参考材料之一，各单位填报时严格做好保密审查工作，确保无涉密内容。

## 自评总结

### 一、年度目标任务完成情况概述

2020年，我局承担区委、区政府重点工作任务目标7项，职能工作任务目标3项，现已基本完成年度目标任务，部分项目超额完成。具体完成情况如下：

#### （一）区委、区政府重点工作任务

1. 第36项（增强城市防洪排涝能力，新建地下综合管廊3公里），超额完成。按照《广东省城市地下综合管廊建设实施方案》【粤府办〔2016〕54号】，我区需要完成3.94公里地下综合管廊。按照《佛山市2020年度绩效考核指标评分标准操作规程》，评分标准为“各区上报完成十三五期间管廊建设公里数（含已开工项目）与市政府下达任务公里数的比值乘以100计算考评得分”。对照上级地下管廊年度考核指标任务和评分标准，我区已开工项目有综合管廊首期（虹岭段，约2.3公里），纵九路、东一路、东二路工程（约1.2公里），站北路项目（0.672公里），站南路项目（1.46公里），东三路、水轴四路项目（0.614公里）合计6.246公里，已超额完成任务。截至12月25日，全区已建成管廊长度2.425公里，包括首期工程（虹岭路段）1.905公里，站北路项目0.52公里。

2. 第39项（加大区级统筹推进农村“三大革命”建设力度，完成农村分散式污水处理设施50座，确保实现农村生活垃圾治理率和村庄保洁覆盖面“两个100%”），完成。由于受年初疫情影响，项目前期工作比计划滞后，我局高度重视，抢抓时间，挂图作战，于第二季度完成设计，第三季度完成招标，9月份动工建设，2020年底前全部完成。另外，为严格贯彻市纪委监委关于推进全市农村分散式生活污水处理问题整治工作要求精神，我局联合各镇街对拟建50座设施的可行性、科学性、必要性进行了充分分析和重新梳理，最终由属地镇街申请取消21座站点建设，重新确定我区2020年实施建设分散

式站点为 29 座。

3. 第46项（全面启动“水资源、水安全、水环境、水生态”整治提升三年行动，重塑具有岭南特色的水乡风貌），超额完成。2020年，我局已牵头启动“水资源、水安全、水环境、水生态”整治提升三年行动，年度目标投资79000万元，全年实际共完成投资133939万元，完成率170%。其中，第一季度实施了白坭镇鸡陵岗泵站工程、芦苞镇乌岗泵站增容工程等18个项目，新增启动污水管网建设工程，完成投资15324万元；第二季度新增启动樵北涌金本段水系治理工程、乐平镇竹山电排站重建工程等3个项目建设，累计完成投资35818万元；第三季度新增启动农村生活污水分散式治理项目（一期）、大南山水库除险加固工程等5个项目建设，累计完成投资62228万元；第四季度，全年共实施26个项目建设，全年累计完成投资133939万元。

4. 第 48 项（全面实施排水设施“建管养一体化”三年行动，统筹推进污水处理厂及配套管网建设，建成三水新城兴联污水处理厂，扩建南山镇生活污水处理厂，新建污水管网 110 公里），超额完成。（1）启动实施排水设施“建管养一体化”三年行动：已出台方案，已建成全区排水设施地理信息系统并投入使用，区排水公司已承接部分镇街管网建设和 1053 公里管网维护工作，目前已制定城镇生活污水处理厂管理运营方案，计划将全部 13 间城镇污水厂移交区排水公司进行统一监管。（2）兴联污水处理厂：在 11 月基本完成建设，12 月初单机调试，截止目前兴联污水处理厂已基本完成建设，进入进水联机调试阶段，下阶段将完成调试进入正常运营。（3）南山污水处理厂扩建：前期已聘请专家进行扩建必要性论证，鉴于现状运行负荷率仅约 60%，专家建议暂缓实施扩建项目，经请示区政府已批复同意暂缓扩建。（4）建成 110 公里污水管网：累计已完成 116.7 公里，完成率 106.1%，完成投资约 94452 万元，超额完成任务。

5. 第 49 项（大力推进水源保护区清理整治工作，做好石塘水厂关停工作），完成。按照《佛山市环境保护委员会关于印发佛山市水污染防治攻坚战 2020

年工作方案的通知》（佛环委〔2020〕1号）的要求，原计划我区要在2020年12月底前完成石塘水厂关停。石塘水厂关停需要完成河口至石塘水厂输水管以及西江水厂至河口过北江输水主干管2段管建设。其中，河口至石塘水厂输水管需要区政府与供水公司签订协议后方可在市公控集团平台上招标；西江水厂至河口过北江输水主干管需要省水利厅批复同意过江管方案方可招标建设。目前两段管道工程均处于施工图设计阶段。由于项目涉及征地问题需要重新制定方案上报审批，确定方案后重新走前审批流程需约90天，加上施工必须在非汛期（10月15日一次年4月15日）进行，故无法在2020年底前完成石塘水厂关停。现该项目已经市领导同意延迟至2021年12月底前完成。

6. 第63项（加强住房保障，发放住房租赁补贴户数312户），超额完成。截至12月24日，本年度累计发放租赁补贴314户，发放租赁补贴金额184.45万元。

7. 第95项（实施中心城区治拥堵工程），完成。本工程于2020年4月20日开工，9月29日通过竣工验收并投入使用，按计划完成了年度任务目标。

## （二）职能工作任务目标

1. 推进绿色建筑扩面提质，新建绿色建筑70万平方米，超额完成。2020年度我区取得绿色建筑设计标识项目27个，绿色建筑设计标识面积257.68万平方米。其中：第一季度取得绿色建筑设计标识项目9个，绿色建筑设计标识面积79.7万平方米；第二季度取得绿色建筑设计标识项目12个，绿色建筑设计标识面积134.33万平方米；第三季度取得绿色建筑设计标识项目6个，绿色建筑设计标识面积43.58万平方米。

2. 三水区碧道建设，完成。已完成10公里碧道建设项目，分别为西南涌段5公里市级试点段，西江干流段5公里重点段。

3. 海绵城市建设，完成。我区已实施并达到海绵城市建设目标要求的区

域范围为全区范围，已建项目总数 60 余个，已建项目占地面积超 10 平方公里；在建项目总数十余个，已建项目占地面积 0.49 平方公里。

## **二、目标任务完成效果及佐证材料质量的自评**

2020 年度，我局目标任务总体完成情况良好，部分目标任务超额或提前完成。佐证材料主要包括制度文件、工作简报、工程资料、统计表格等，均能准确、有效反映各项目标任务完成的情况。

## **三、存在主要问题及原因分析**

由于虹岭路征地工作至今未完成，以及纵九路用地指标问题，导致两个地下综合管廊工程项目没能按照合同工期在今年内完工。针对疫情、进度滞后等原因，我局尽职尽责，采取一系列措施积极应对，并取得了良好效果。

## **四、主要工作亮点和改革创新成效**

### **（一）双管齐下，力促企业复工复产。**

今年年初，为应对新冠疫情，全国严控人员流动和人员聚集，各工地在春节后两个月时间，工人未返岗，基本没人开工。我局建立“双责任”工作机制，助力企业复工复产：一是制定了《三水区建筑工地疫情防控“双责任制”工作方案》，明确区镇两级工作职责，督促镇街落实属地管理责任，做到统一指挥、统一协调、统一调度，全面加强排查力度、每日上报工地复工及人员返岗情况，全力打赢疫情防控阻击战；二是优化建设工程复工流程，由事前审批变更为事中监管。各建设工程根据一般建设工程复工流程要求，做好安全生产、疫情防控各项措施即可复工，无需提交审批、签订责任书等流程，为早日恢复经济生产秩序提供了保障。

### **（二）强化督导，加快管廊建设进度。**

针对地下综合管廊工程实施过程中，进度滞后问题，我局积极开展协调，多次发送提醒函给云东海街道及区交投公司，提醒要想方设法完成地下管廊建设任务。自下半年开始，我局城乡建设陪同市住建局每月到现场督导加快推进管廊建设，11 月份开始，市住建局委托市建筑业协会每周检查核实管廊

完成情况。11月10日，朱文祥副区长亲自到地下综合管廊项目工地，督导加快推进管廊建设。

### （三）积极沟通，推进石塘水厂关停任务。

一是加强沟通，消除分歧，与区供水公司达成石塘水厂关停协议时间和中途加压泵站建设事宜，实现西北江双水源供水。二是加强协调，一方面就西江水厂至河口跨北江供水管道建设方案多次与供水、交通、自然资源、燃气、供电等多个部门沟通协商，达成共识；另一方面加强沟通对接，根据省水利厅意见对方案进行修改完善，于2020年11月12日省水利厅同意调整方案，取得《广东省水利厅准予水行政许可决定书》。

### （四）亮点纷呈，打赢生态环境攻坚战。

一是实现全区排水设施“建管养一体化”。成立区排水公司，与西南街道、云东海街道、白坭镇、大塘镇签订管网养护移交协议，承接1053公里的维护工作，全区排水管网移交比例达70.5%（全区已建成1493公里排水管网）。二是统筹补测全区管网数据、建立排水管网地理信息系统，共投入约800万元实现排水设施基础数据直观化。三是推进110公里污水管网建设，其中30公里污水管网由区森通排水公司统一建设，现共完成约116.7公里，共完成投资约9.4亿元。

## 单位主要领导意见

本单位承诺提供的绩效信息数据真实有效，并对呈送的所有材料及后果负责。

单位主要领导（签名）： 

单位公章：

